

TARJOUSVERTAILU

Johdon konsulttipalvelut

Tarjoukset	Osa-alueet	1	HTP	Vertailuhinta	2	HTP	Vertailuhinta
Accenture Oy							
Hinta							
Projektipäällikkö							
Asiantuntija							
Yhteensä							
Vertailupisteet:							
Vähimmäisvaatimukset:							
Projektipäällikkö							
Asiantuntija 1							
Asiantuntija 2							
Laatu							
Työsuunnitelman selkeys, tarkoituksenmukaisuus ja toimeksiannon ymmärrys 0-4							
Käytettävien työmenetelmien soveltuvuus ja monipuolisuus 0-4							
Toteutettavuus 0-4							
Referenssin soveltuvuus aihe-alueeseen 0-4							
Referenssin laajuus 0-4							
Sisällön vaativuus 0-4							
Arviointipisteet laatu							
Vertailupisteet laatu							
Yhteensä hinta-ja laatupisteet							

TARJOUSVERTAILU

Johdon konsulttipalvelut

Tarjoukset	Osa-alueet	1	HTP	Vertailuhinta	2	HTP
Deloitte Oy						
Hinta						
Projektipäällikkö					985	20
Asiantuntija					972.5	80
Yhteensä						
Vertailupisteet:						
Vähimmäisvaatimukset:						
Projektipäällikkö						
Asiantuntija 1					täyttyy	
Asiantuntija 2					täyttyy	
Laatu						Laatup
Työsuunnitelman selkeys, tarkoituksenmukaisuus ja toimeksiannon ymmärrys 0-4					Työsuunnitelma on selkeä ja ymmärretty hyvin toimeksiantoon nähden	4
Käytettävien työmenetelmien soveltuvuus ja monipuolisuus 0-4					Käytettävät työmenetelmät ovat selkeät	4
Toteutettavuus 0-4					Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn ajalle	4
Referenssin soveltuvuus aihe-alueeseen 0-4					Referenssejä oli esitetty 3 kpl. Kaikki referenssit koskivat suurten hyvinvointialueiden tuotantotapa-analyysien laadintaa ja hankintatoimen tukea	4
Referenssin laajuus 0-4					Esitetyt referenssit ovat laajoja ja koskevat suuria hyvinvointialueita	4
Sisällön vaativuus 0-4					Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4
Arviointipisteet laatu						24
Vertailupisteet laatu						60
Yhteensä hinta- ja laatupisteet:						87.49

Vertailuhinta	3	HTP	Vertailuhinta	4	HTP	Vertailuhinta	5
19700	985	52	51220				985
77800	972.5	208	202280				972.5
97500			253500				
27.49			25.72				
							täyttyy
	täyttyy						täyttyy
	täyttyy						
isteet					Laatupisteet		
		Työsuunnitelma on selkeä ja ymmärretty hyvin toimeksiantoon nähden	4			Työsuunnitelma on selkeä ja ymmärretty hyvin toimeksiantoon nähden	
		Käytettävät työmenetelmät ovat selkeät	4			Käytettävät työmenetelmät ovat selkeät	
		Toteutus painottuu hyvin alkusyksyyn	4			Toteutus painottuu hyvin alkusyksyyn	
		Referenssejä oli esitetty 3 kpl. Kaikki referenssit koskivat suurten hyvinvointialueiden palveluverkkojen laadintaa ja tukea, mutta kuvaukset eivät olleet kovin tarkkoja	3			Referenssejä oli esitetty 3 kpl. Kaikki referenssit koskivat suurten hyvinvointialueiden muutosjohtamisen tukea	
		Esitetyt referenssit ovat laajoja ja koskevat suuria hyvinvointialueita	4			Esitetyt referenssit ovat laajoja ja koskevat suuria hyvinvointialueita	
		Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4			Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	
		23					24
		57.5					60
		83.22					85.73

HTP	Vertailuhinta
24	23640
96	93360
	117000
	25.73
Laatupisteet	
4	
4	
4	
4	
4	
4	
4	

TARJOUSVERTAILU

Johdon konsulttipalvelut

Tarjoukset	Osa-alueet	1	HTP	Vertailuhinta	2	HTP
FCG Oy						
Hinta						
Projektipäällikkö		889	15	13335	994	20
Asiantuntija		881	30	26430	989	85
Yhteensä				39765		
Vertailupisteet hinta:				33.7		
Vähimmäisvaatimukset:						
Projektipäällikkö		täyttyy			täyttyy	
Asiantuntija 1		täyttyy			täyttyy	
Asiantuntija 2		täyttyy			täyttyy	
Laatu			Laatupisteet			Laatu
Työsuunnitelman selkeys, tarkoituksenmukaisuus ja toimeksiannon ymmärrys 0-4		Työsuunnitelma löytyy keskeiset asiat hyvin esitettynä.	3		Työsuunnitelma löytyy keskeiset asiat erittäin hyvin esitettynä.	4
Käytettävien työmenetelmien soveltuvuus ja monipuolisuus 0-4		Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin yksipuoliset (haastattelut ja työpajat)	2		Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin monipuoliset (mm. tilastot, haastattelut ja kirjallisuuskatsaus)	4
Toteutettavuus 0-4		Työ on aikataulutettu hyvin.	4		Työ on aikataulutettu hyvin, mutta tarjous sisältää paljon varauksia koskien työn etenemistä tilaajalta saatavaa mahdollista erityistä tukea (mm. projekti- ja ohjausryhmä)	2
Referenssin soveltuvuus aihe-alueeseen 0-4		Tarjoaja on valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. Tarjotut referenssit soveltuvat hyvin aihealueeseen	3		Tarjoaja on valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. Tarjotut referenssit soveltuvat hyvin aihealueeseen	3

Referenssin laajuus 0-4	Esitetyt referenssit ovat suurista kunnista, mutta eivät hyvinvointialueilta	2	Esitetyt referenssit ovat suurista kunnista/kaupungeista, mutta eivät juurikaan hyvinvointialueilta	3
Sisällön vaativuus 0-4	Referensseinä käytetyt ovat vaatineet asiantuntemusta	3	Referensseinä käytetyt ovat vaatineet asiantuntemusta	3
Arviointipisteet laatu:		17		19
Vertailupisteet laatu		42.5		47.5
Yhteensä hinta- ja laatu-pisteet:		76.2		73.28

Vertailuhinta	3	HTP	Vertailuhinta	4	HTP	Vertailuhinta	5	HTP	Vertailuhinta
19880	994	30	29820				889	20	17780
84065	989	230	227470				881	100	88100
103945			257290						105880
25.78			25.34						28.43
	täyttyy						täyttyy		
	täyttyy						täyttyy		
	täyttyy						täyttyy		
Laatupisteet	Laatupisteet		Laatupisteet		Laatupisteet		Laatupisteet		
	Työsuunnitel masta löytyy keskeiset asiat hyvin esitettyinä	3				Työsuunnitel masta löytyy keskeiset asiat erittäin hyvin esitettyinä	4		
	Käytettävät työmenetelmät ovat monipuoliset (mm. haastattelut, työpajat ja aineston analysointi)	3				Käytettävät työmenetelmät ovat monipuoliset (mm. haastattelut, työpajat ja aineiston analysointi)	3		
	Työ on aikataulutettu hyvin, mutta tarjous sisältää varaumia koskien työn etenemistä tilaajalta saatavaa mahdollista erityistä tukea (mm. projekti- ja ohjausryhmä)	3				Työ on aikataulutettu hyvin, mutta tarjous sisältää varaumia koskien työn etenemistä riippuen tilaajalta saatavaa mahdollista tukea erityistä (mm. projekti- ja ohjausryhmä)	3		
	Tarjoaja on valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. T arjotut referenssit soveltuvat hyvi aihealueeseen?	3				Tarjoaja on valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. Tarjotut referenssit soveltuvat erittäin hyvin aihealueeseen	4		

	Esitetyt referenssit ovat hyvinvointialueilta ja suurista kaupungeista , mutta eivät kovin laajoja töitä	3					Esitetyt referenssit ovat hyvinvointialueilta ja suurista kaupungeista , mutta eivät kovin laajoja töitä	3		
	Referensseinä käytetyt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	3					Referensseinä käytetyt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	3		
		18					20			
		45					42.5			
		70.34					70.93			

TARJOUSVERTAILU

Johdon konsulttipalvelut

Tarjoukset	Osa-alueet	1	HTP	Vertailuhinta	2	HTP	Vertailuhinta	3
Futurice Oy								
Hinta								
Projektipäällikkö								900
Asiantuntija								975
Yhteensä								
Vertailupisteet hinta:								
Vähimmäisvaatimukset:								
Pprojektipäällikkö								
Asiantuntija 1								Täyttyy
Asiantuntija 2								Täyttyy
Laatu								Laatupisteet
Työsuunnitelman selkeys, tarkoituksenmukaisuus ja toimeksiannon ymmärrys 0-4								Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat erittäin hyvin esitettynä
Käytettävien työmenetelmien soveltuvuus ja monipuolisuus 0-4								Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin monipuoliset (mm. tilastot, haastattelut ja erilaisten menetelmien hyödyntäminen)
Toteutettavuus 0-4								Toteutus painottuu hieman loppuvuoteen
Referenssin soveltuvuus aihe-alueeseen 0-4								Esitetyt referenssit ovat laajoja ja koskevat suurta hyvinvointialuetta ja julkisia toimijoita
Referenssin laajuus 0-4								Esitetyt referenssit ovat laajoja ja koskevat suurta hyvinvointialuetta ja julkisia toimijoita
Sisällön vaativuus 0-4								Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta
Arviointipisteet laatu								

Vertalupisteet laatu

Yhteensä hinta- ja laatupisteet

HTP	Vertailuhinta	4	HTP	Vertailuhinta	5	HTP	Vertailuhinta
63	56700	900	18	16200	900	15	13500
197	192075	825	82	67650	825	105	86625
	248775			83850			100125
	26.21			40			30.06
		Täyttyy			Täyttyy		
		Täyttyy			Täyttyy		
		Laatupisteet			Laatupisteet		
4		Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat hyvin esitettynä	3		Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat erittäin hyvin esitettynä	4	
4		Käytettävät työmenetelmät ovat monipuoliset (mm. tilastot, haastattelut ja erilaisten menetelmien hyödyntäminen)	3		Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin monipuoliset (mm. tilastot, haastattelut ja erilaisten menetelmien hyödyntäminen)	4	
3		Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn	4		Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn ajalle	4	
4		Esitetyt referenssit ovat laajoja ja koskevat suuria julkisia toimijoita ja yhtä suurta yksityistä toimijaa	3		Esitetyt referenssit ovat laajoja ja koskevat suuria julkisia toimijoita ja yhtä suurta yksityistä toimijaa	4	
4		Esitetyt referenssit ovat laajoja ja koskevat suuria julkisia toimijoita ja yhtä suurta yksityistä toimijaa	3		Esitetyt referenssit ovat laajoja ja koskevat suuria julkisia toimijoita ja yhtä suurta yksityistä toimijaa	4	
4		Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4		Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4	
23			20			24	
57.5			50			60	
83.71			90			90.06	

TARJOUSVERTAILU

Johdon konsulttipalvelut

Tarjoukset	Osa-alueet	1 HTP	Vertailuhinta	2 HTP
Hellon Oy				
Hinta				
Projektipäällikkö		980	24	23520
Asiantuntija		950	26	24700
Yhteensä				48220
Vertailupisteet hinta:				27.79
Vähimmäisvaatimukset:				
Projektipäällikkö				täyttyy
Asiantuntija 1				täyttyy
Asiantuntija 2				täyttyy
Laatu			Laatupisteet	
Työsuunnitelman selkeys ja tarkoituksenmukaisuus 0-4	Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat hyvin esitettyinä		3	
Käytettävien työmenetelmien soveltuvuus ja monipuolisuus 0-4	Määrällisiä analyysimenetelmiä on kuvattu laajasti		3	
Toteutettavuus 0-4	Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn ajalle		4	
Referenssin soveltuvuus aihe-alueeseen 0-4	Esitetyt referenssit ovat laajoja ja koskevat yhtä suurta hyvinvointialuetta, yhtä suurta julkista toimijaa ja yhtä suurta yksityistä toimijaa		4	
Referenssin laajuus 0-4	Esitetyt referenssit ovat laajoja ja koskevat suurta hyvinvointialuetta ja julkisia toimijoita		4	
Sisällön vaativuus 0-4	Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta		4	
Arviointipisteet laatu			22	
Vertailupisteet laatu			55	
Yhteensä hinta- ja laatupisteet			82.79	

TARJOUSVERTAILU

Johdon konsulttipalvelut

Tarjoukset	Osa-alueet	1	HTP	Vertailuhinta	2	HTP
KPMG Oy						
Hinta						
Projektipäällikkö		1087	12.5	13587.5	1087	25
Asiantuntija		1013	37.5	37987.5	1013	75
Yhteensä				51575		
Vertailupisteet hinta:				25.98		
Vähimmäisvaatimukset:						
Projektipäällikkö		täyttyy			täyttyy	
Asiantuntija 1		täyttyy			täyttyy	
Asiantuntija 2		täyttyy			täyttyy	
Laatu			Laatupisteet			Laatupisteet
Työsuunnitelman selkeys, tarkoituksenmukaisuus ja toimeksiannon ymmärrys 0-4		Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat hyvin esitettynä			Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat hyvin esitettynä	
			3			3
Käytettävien työmenetelmien soveltuvuus ja monipuolisuus 0-4		Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin yksipuoliset (haastattelut ja			Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin yksipuoliset (haastattelut ja työpajat)	
			2			2
Toteutettavuus 0-4		Toteutus painottuu tasaisesti syksyn ajalle			Toteutus painottuu tasaisesti syksyn ajalle	
			4			4
Referenssin soveltuvuus aihe-alueeseen 0-4		Tarjoaja oli valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. Tarjotut referenssit ovat laajoja ja soveltuvat erittäin hyvin aihe-alueeseen			Tarjoaja on valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. Tarjotut referenssit ovat aika laajoja ja soveltuvat osittain aihealueeseen	
			4			3

		Esitetyt referenssit ovat suurista kaupungeista, mutta eivät hyvinvointialueilta	3		Esitetyt referenssit ovat hyvinvointialueilta, mutta eivät ole kovin laajoja	3
Referenssin laajuus 0-4						
		Referensseinä käytetyt ovat vaatineet asiantunteemusta	4		Referensseinä käytetyt ovat vaatineet asiantunteemusta	4
Sisällön vaativuus 0-4						
Arviointipisteet laatu			20			19
Vertailupisteet laatu			50			47.5
Yhteensä hinta- ja laatu			75.98			73.48

Vertailuhinta	3	HTP	Vertailuhinta	4	HTP	Vertailuhinta	5
27175	1087	65	70655				1087
75975	1013	195	197535				1013
103150			268190				
25.98			24.31				
	täyttyy						täyttyy
	täyttyy						täyttyy
	täyttyy						täyttyy
et		Laatupisteet			Laatupisteet		
	Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat hyvin esitettynä	3					Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat hyvin esitettynä
	Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin yksipuoliset (haastattelut ja työpajat)	2					Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin yksipuoliset (haastattelut ja työpajat)
	Toteutus painottuu hieman alkusyksyyn	4					Toteutus painottuu hieman loppuvuoteen
	Tarjoaja on valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. Tarjotut referenssit ovat aika laajoja ja soveltuvat osittain aihealueeseen	3					Tarjoaja on valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. Tarjotut referenssit soveltuvat hyvin aihealueeseen

	Esitetyt referenssit ovat hyvinvointialueilta ja suurelta julkiselta toimijalta ja ovat erittäin hyviä	4					Esitetyt referenssit ovat suurilta toimijoilta, joista yksi on suuri hyvinvointialue
	Referensseinä käytetyt ovat vaatineet asiantuntemusta	4					Referensseinä käytetyt ovat vaatineet asiantuntemusta
		20					
		50					
		74.31					

HTP	Vertailuhinta
30	32610
90	91170
	123780
	24.32
Laatupisteet	
3	
2	
3	
4	

3	
4	
19	
47.5	
71.82	

TARJOUSVERTAILU

Johdon konsulttipalvelut

Tarjoukset	Osa-alueet	1	HTP	Vertailuhinta	2	HTP	Vertailuhinta	3	HTP
Kumura Oy									
Hinta									
Projektipäällikkö									
Asiantuntija									
Yhteensä									
Vertailupisteet hinta:									
Vähimmäisvaatimukset:									
Projektipäällikkö									
Asiantuntija 1									
Asiantuntija 2									
Laatu									
Työsuunnitelman selkeys, tarkoituksenmukaisuus ja toimeksiannon ymmärrys 0-4									
Käytettävien työmenetelmien soveltuvuus ja monipuolisuus 0-4									
Toteutettavuus 0-4									
Referenssin soveltuvuus aihe-alueeseen 0-4									
Referenssin laajuus 0-4									
Sisällön vaativuus 0-4									
Arviontipisteet laatu									

Vertailupisteet laatu

Yhteensä hinta- ja laatupisteet

Vertailuhinta	4	HTP	Vertailuhinta	5	HTP	Vertailuhinta
				1000	20	20000
				900	100	90000
						110000
						27.36
						täyttyy
						täyttyy
						täyttyy
						Laatupisteet
						Työsuunnitelma on hieman sekava, eikä siitä saa toimeksiannon kannalta oleellista tietoa.
					1	
						Työmenetelmänä on projektisalkun perustaminen, ei vastaa Pirkanmaan hyvinvointialueen tarpeita
					0	
						Ei ole esitetty aikataulutettua työsuunnitelmaa
					0	
						Referenssit koskevat ICT-hankkeita, joten ne eivät ole Pirkanmaan hyvinvointialueen tähän osa-alueen sopivia
					0	
						Esitetyt referenssit ovat laajoja, mutta eivät vastaa Pirkanmaan hyvinvointialueen Osa-alueen tarpeita
					0	
						Referensseinä käytetyt ovat vaatineet asiantuntemusta
					4	
					5	
					12.5	
					39.9	

TARJOUSVERTAILU

Johdon konsulttipalvelut

Tarjoukset	Osa-alueet	1	HTP	Vertailuhinta	2
NHG Finland Oy					
Hinta					
Projektipäällikkö		1175	8	9400	1075
Asiantuntija		1150	42	48300	1050
Yhteensä				57700	
Vertailupisteet hinta:				23.22	
Vähimmäisvaatimukset:					
Projektipäällikkö		täyttyy			täyttyy
Asiantuntija 1		täyttyy			täyttyy
Asiantuntija 2		täyttyy			täyttyy
Laatu					
Työsuunnitelman selkeys ja tarkoituksenmukaisuus 0-4		Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat erittäin hyvin esitettynä	4		Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat erittäin hyvin esitettynä
Käytettävien työmenetelmien soveltuvuus ja monipuolisuus 0-4		Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin monipuoliset (mm. tilastot, haastattelut ja erilaisten menetelmien hyödyntäminen)	4		Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin monipuoliset (mm. tilastot, haastattelut ja erilaisten menetelmien hyödyntäminen)
Toteutettavuus 0-4		Toteutus painottuu hyvin alkusyksyyn	4		Tarjoaja on esittänyt erikseen aikataulutuksen tuotantotapa-analyysille ja hankintatoimen konsultoinnille ja nämä kokonaisuudet jakautuvat erittäin hyvin koko syksyille
Referenssin soveltuvuus aihealueeseen 0-4		Tarjoaja oli valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. Tarjotut referenssit ovat laajoja ja soveltuvat erittäin hyvin aihealueeseen	4		Tarjoaja oli valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. Referenssit ovat laajoja ja soveltuvat erittäin hyvin aihealueeseen

Referenssin laajuus 0-4		Tarjotut referenssit ovat laajoja ja soveltuvat erittäin hyvin aihe-alueeseen	4		Tarjotut referenssit ovat laajoja, koskevat suuria kaupunkeja ja sopivat erittäin hyvin aihealueeseen
Sisällön vaativuus 0-4		Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4		Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta

Arviointipisteet laatu

Vertailupisteet laatu

Yhteensä hinta- ja laatupisteet

24
60
83.2

HTP	Vertailuhinta	3	HTP	Vertailuhinta	4	HTP	Vertailuhinta
25	26875	1075	65	69875	1075	30	32250
75	78750	1050	195	204750	1050	70	73500
	105625			274625			105750
	25.37			23.74			31.72
		täyttyy			täyttyy		
		täyttyy			täyttyy		
		täyttyy			täyttyy		
4		Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat erittäin hyvin esitettynä	4		Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat erittäin hyvin esitettynä	4	
4		Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin monipuoliset (mm. tilastot, haastattelut ja erilaisten menetelmien hyödyntäminen)	4		Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin monipuoliset (mm. tilastot, haastattelut ja erilaisten menetelmien hyödyntäminen)	4	
4		Tarjoaja on esittänyt erittäin kattavan ja hyvin aukikirjoitetun aikataulun ja työskentely jakautuu erittäin hyvin koko syksylle	4		Tarjoaja on esittänyt erittäin kattavan ja hyvin aukikirjoitetun aikataulun ja työskentely jakautuu erittäin hyvin koko syksylle	4	
4		Tarjoaja oli valinnut referenssit Osa-alueen mukaissti. Referenssit soveltuvat erittäin hyvin Osa-alueeseen	4		Tarjoaja oli valinnut referenssit Osa-alueen mukaissti. Referenssit soveltuvat erittäin hyvin Osa-alueeseen	4	

4	Tarjotut referenssit ovat laajoja, koskevat suuria kaupunkeja/hyvinvointialuetta ja sopivat erittäin hyvin aihealueeseen	4	Tarjotut referenssit ovat laajoja, koskevat suuria kaupunkeja/hyvinvointialuetta ja sopivat erittäin hyvin aihealueeseen	4
4	Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4	Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4
24	24		24	
60	60		60	
85.37	83.74		91.7	

5	HTP	Vertailuhinta
1075	30	32250
1050	90	94500
		126750
		23.75
täyttyy		
täyttyy		
täyttyy		
Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat erittäin hyvin esitettynä	4	
Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin monipuoliset (mm. tilastot, haastattelut ja erilaisten menetelmien hyödyntäminen)	4	
Tarjoaja on esittänyt erittäin kattavan ja hyvin aukikirjoitetun aikataulun ja työskentely jakautuu erittäin hyvin koko syksylle	4	
Tarjoaja oli valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. Referenssit soveltuvat erittäin hyvin Osa-alueeseen	4	

Tarjotut referenssit ovat laajoja, koskevat suuria kaupunkeja/hyvinvointialuetta ja sopivat erittäin hyvin aihealueeseen	4	
Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4	
	24	
	60	
	83.75	

TARJOUSVERTAILU

Johdon konsulttipalvelut

Tarjoukset	Osa-alueet	1	HTP	Vertailuhinta	2	HTP	Vertailuhinta	3	HTP
Ryhmittymä Lohde Group Oy									
Hinta									
Projektipäällikkö								705.75	34
Asiantuntija								615	226
Yhteensä									
Vertailupisteet hinta:									
Vähimmäisvaatimukset:									
Projektipäällikkö								täyttyy	
Asiantuntija 1								täyttyy	
Asiantuntija 2								täyttyy	
Laatu									
Työsuunnitelman selkeys ja tarkoituksenmukaisuus 0-4								Työsuunnitelma löytyy keskeiset asiat hyvin esitettynä	3
Käytettävien työmenetelmien soveltuvuus ja monipuolisuus 0-4								Käytettävät työmenetelmät ovat monipuoliset (mm. tilastot, haastattelut ja erilaiset menetelmien hyödyntäminen)	3
Toteutettavuus 0-4								Kuvauksesta ei ihan selviä, miten prosessi toteutetaan	2

Referenssin soveltuvuus aihe-alueeseen 0-4								Tarjoaja oli valinnut referenssit Osa-alueen mukaisti. Referenssit soveltuvat hyvin Osa-alueeseen	3
Referenssin laajuus 0-4								tarjotut referenssit ovat laajoja ja koskevat suurta kaupunkia/hyvinvointialuetta. Referenssit koskevat enemmän tiedolla johtamisen	2
Sisällön vaativuus 0-4								Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantu	4
Arviointipisteet laatu									17
Vertailupisteet laatu									42.5
Yhteensä hinta- ja laatupisteet:									82.5

Vertailuhinta	4	HTP	Vertailuhinta	5	HTP	Vertailuhinta
23995.5			0	705.75	16	11292
138990			0	615	104	63960
162985.5						75252
40						40
				täyttyy		
				täyttyy		
				täyttyy		
				Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat erittäin hyvin esitettynä	4	
				Käytettävät työmenetelmät ovat monipuoliset (mm. tilastot, haastattelut ja erilaisten menetelmien hyödyntäminen)	4	
				Kuvauksesta ei ihan selviä, miten prosessi toteutetaan	2	

				Tarjoja oli valinnut referenssit Osa-alueen mukaisesti. Referenssit soveltuvat hyvin Osa-alueeseen	3	
				Tarjotut referenssit ovat laajoja ja koskevat suurta kaupunkia/hyvinvointialuetta. Referenssit koskevat enemmän tiedolla johtamista kokonaisuutta	2	
				Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4	
					19	
					47.5	
					87.5	

TARJOUSVERTAILU

Johdon konsulttipalvelut

Tarjoukset	Osa-alueet	1	HTP	Vertailuhinta	2	HTP
Sofigate Oy						
Hinta						
Projektipäällikkö		960	12.5	12000	960	20
Asiantuntija		810	37.5	30375	810	80
Yhteensä				42375		
Vertailupisteet hinta:				31.62		
Vähimmäisvaatimukset:						
Projektipäällikkö		täyttyy			täyttyy	
Asiantuntija 1		täyttyy			täyttyy	
Asiantuntija 2		täyttyy			täyttyy	
Laatu			Laatupisteet			Laatupisteet
Työsuunnitelman selkeys, tarkoituksenmukaisuus ja toimeksiannon ymmärrys 0-4		Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat hyvin esitettynä.	3		Työsuunnitelmasta löytyy keskeiset asiat hyvin esitettynä. Hahmotus tuotantotapa-analyyysien osalta ja hankintatoimen konsultointitarpeisiin ei näy täydy syvällisesti	2
Käytettävien työmenetelmien soveltuvuus ja monipuolisuus 0-4		Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin yksipuoliset (haastattelut, teamsit ja työpajat)	3		Käytettävät työmenetelmät ovat hyvin yksipuoliset (haastattelut, teamsit ja työpajat)	3
Toteutettavuus 0-4		Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn ajalle	4		Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn ajalle, painottuen hyvin alkusyksyyn	4

Referenssin soveltuvuus aihe-alueeseen 0-4	Tarjoaja on esittänyt samat referenssit eri Osa-alueille. Referenssit eivät erityisesti tue lyhytaikaisen kehittämisen tarpeita Pirkanmaan hyvinvointialueelle	1	Tarjoaja on esittänyt samat referenssit eri Osa-alueille. Referenssit tukevat palveluverkon kehittämistä, mutta näkökulma on ICT-painotteinen Pirkanmaan hyvinvointialueelle	2
Referenssin laajuus 0-4	Tarjotut referenssit ovat laajoja ja soveltuvat aika hyvin aihe-alueeseen (painotus ICT-osamisessa)	2	Tarjotut referenssit ovat laajoja ja soveltuvat aika hyvin aihe-alueeseen (painotus ICT-osamisessa)	2
Sisällön vaativuus 0-4	Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4	Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4
Arviointipisteet laatu		17		17
Vertailupisteet laatu		42.5		42.5
Yhteensä hinta- ja laatu-pisteet		74.12		74.4

Vertailuhinta	3	HTP	Vertailuhinta	4	HTP	Vertailuhinta	5	HTP
19200	960	52	49920			0	960	24
64800	810	208	168480			0	810	96
84000			218400					
31.9			29.86					
	täyttyy						täyttyy	
	täyttyy						täyttyy	
	täyttyy						täyttyy	
		Laatupisteet			Laatupisteet			Laatupisteet
	Työsuunnitel masta löytyy keskeiset asiat aika hyvin esitettyinä koskien palveluverkk oselvitystä	2					Työsuunnitel masta löytyy keskeiset asiat hyvin esitettyinä koskien muutosjohta misen tukea	3
	Käytettävät työmenetelm ät ovat hyvin yksipuoliset (haastattelut, teamsit ja työpajat)	3					Käytettävät työmenetelm ät ovat hyvin yksipuoliset (haastattelut, teamsit ja työpajat)	3
	Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn ajalle	4					Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn ajalle	4

	Tarjoaja on esittänyt samat referenssit eri Osa-alueille. Referenssit eivät tue syvällisesti palvelusverk koselvityksen laatimista Pirkanmaan hyvinvointialueelle	2					Tarjoaja on esittänyt samat referenssit eri Osa-alueille. Referenssit tukevat hyvin Pirkanmaan hyvinvointialueen muutosjohtamisen tarpeita	2
	Tarjotut referenssit ovat laajoja ja soveltuvat aika hyvin aihe-alueeseen (painotus ICT-osamisessa)	2					Tarjotut referenssit ovat laajoja ja soveltuvat aika hyvin aihe-alueeseen (painotus ICT-osamisessa)	2
	Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4					Referensseinä käytetyt työt ovat vaatineet laajaa asiantuntemusta	4
		17						18
		42.5						45
		72.36						74.86

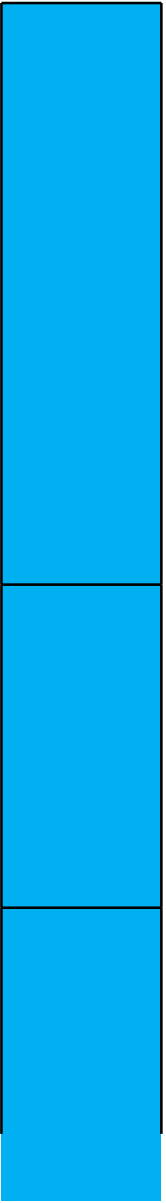
Vertailuhinta

23040
77760
100800
29.86
et

--

--

--



TARJOUSVERTAILU

Johdon konsulttipalvelut

Tarjoukset	Osa-alueet	1	HTP	Vertailuhinta	2	HTP	Vertailuhinta
Tamora Oy							
Hinta							
Projektipäällikkö		680	25	17000	680	50	34000
Asiantuntija		660	25	16500	660	50	33000
Yhteensä				33500			67000
Vertailupisteet hinta:				40			40
Vähimmäisvaatimukset:							
Projektipäällikkö		täyttyy			täyttyy		
Asiantuntija 1		täyttyy			täyttyy		
Asiantuntija 2		täyttyy			täyttyy		
Laatu			Laatupisteet			Laatupisteet	
Työsuunnitelman selkeys, tarkoituksenmukaisuus ja ymmärrys 0-4		Työsuunnitelma vastasi aika hyvin pyydettyä muotoa	2		Työsuunnitelma ei vastanut kyseisen Osa-alueen pyydettyä muotoa	1	
Käytettävien työmenetelmien soveltuvuus ja monipuolisuus 0-4		Käytettävät työmenetelmät on esitetty monipuolisesti, mutta ei ilmene, mitä menetelmiä käytettäisiin Pirkanmaan hyvinvointialueen tarpeisiin	1		Käytettävät työmenetelmät on esitetty monipuolisesti, mutta ei ilmene, mitä menetelmiä käytettäisiin Pirkanmaan hyvinvointialueen tarpeisiin	1	
Toteutettavuus 0-4		Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn ajalle	4		Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn ajalle	4	
Referenssin soveltuvuus aihe-alueeseen 0-4		Referenssit eivät tue lyhytaikaisen kehittämisen tarpeita Pirkanmaan hyvinvointialueella	1		Referenssit eivät tue erityisesti tuotantotapa-analyyysien ja hankintatoimien kehittämisen tarpeita Pirkanmaan hyvinvointialueelle	1	

Referenssin laajuus 0-4		Tarjotut referenssit ovat laajoja ja soveltuvat aika hyvin aihe-alueeseen; ei kuitenkaan painotusta laatukäsikirjan laatimisesta	1		Tarjotut referenssit ovat laajoja ja soveltuvat aika hyvin aihe-alueeseen; ei kuitenkaan painotusta tuotantotapa-analysien laatimisesta tai hankintatoimen tuesta	1	
Sisällön vaativuus 0-4		Referensseinä käytetyt ovat vaatineet asiantuntemusta	4		Referensseinä käytetyt ovat vaatineet asiantuntemusta	4	
Arviointipisteet laatu			13			12	
Vertailupisteet laatu			32.5			30	
Yhteensä hinta- ja laatupisteet:			72.5			70	

3	HTP	Vertailuhinta	4	HTP	Vertailuhinta	5	HTP	Vertailuhinta
	640	100	64000			660	60	39600
	620	160	99200			610	60	36600
			163200					76200
			39.95					39.5
täyttyy						täyttyy		
täyttyy						täyttyy		
täyttyy						täyttyy		
Laatupisteet			Laatupisteet			Laatupisteet		
Työsuunnitelma vastasi hyvin pyydettyä muotoa		3				Työsuunnitelma vastasi aika hyvin pyydettyä muotoa		2
Käytettävät työmenetelmät on esitetty monipuolisesti, mutta ei ilmene, mitä menetelmiä käytettäisiin Pirkanmaan hyvinvointialueen tarpeisiin		1				Käytettävät työmenetelmät on esitetty monipuolisesti, mutta ei ilmene, mitä menetelmiä käytettäisiin Pirkanmaan hyvinvointialueen tarpeisiin		1
Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn ajalle		4				Toteutus jakautuu tasaisesti syksyn ajalle		4
Referenssit eivät tue tarpeeksi Pirkanmaan hyvinvointialueen palveluverkon kehittämistarpeita.		1				Referenssit eivät tue tarpeeksi Pirkanmaan hyvinvointialueen muutosjohtamisen kehittämistarpeita.		1

<p>Tarjotut referenssit ovat aika laajoja ja soveltuvat aika hyvin aihe-alueeseen; koskevat suuria kaupunkeja, mutta eivät suuria hyvinvointialueita</p>	2					<p>Tarjotut referenssit ovat aika laajoja ja soveltuvat aika hyvin aihe-alueeseen; koskevat suuria kaupunkeja, mutta eivät suuria hyvinvointialueita</p>	2	
<p>Referensseinä käytetyt ovat vaatineet asiantuntemusta</p>	4					<p>Referensseinä käytetyt ovat vaatineet asiantuntemusta</p>	4	
15						14		
37.5						35		
77.45						74.5		

	Accenture	Deloitte	FCG	Fururice	Hellon	KPMG	Kumura	NHG
Osa-alue 1			76.2		82.79	75.98		83.2
Osa-alue 2		87.49	73.28			73.48		85.37
Osa-alue 3	72	83.22	70.34	83.71		74.31		83.74
Osa-alue 4				90				91.7
Osa-alue 5	66.58	85.73	70.93	90.06		71.82	39.9	83.75

Osa-alue 1 tarjoajaksi valitaan NHG Oy
 Osa-alue 2 tarjoajaksi valitaan Deloitte Oy
 Osa-alue 3 tarjoajaksi valitaan NHG OY
 Osa-alue 4 tarjoajaksi valitaan NHG Oy
 Osa-alue 5 tarjoajaksi valitaan Fururice Oy

Loihde Ryhmittymä	Sofigate	Tamora
	74.12	72.5
	74.4	70
82.5	72.36	77.45
87.5	74.86	74.5